

# O QUE FAZER PARA AUMENTAR A ARRECADAÇÃO?

APRESENTAÇÃO

**OSVALDO REBOUÇAS**

MAIO DE 2009

---

---

---

---

---

---

---

---

## COMPETÊNCIA DOS MUNICÍPIOS

### ESTRUTURA TRIBUTÁRIA

- 1 - IMPOSTOS
  - 1.1 – ISS;
  - 1.2 – ITBI;
  - 1.3 – IPTU
- 2 – TAXAS;

---

---

---

---

---

---

---

---

## ESTRUTURA DOS MUNICÍPIOS

### 3 – CONTRIBUIÇÕES:

3.1 – DE MELHORIA;

3.2 – CIP (COSIP)

---

---

---

---

---

---

---

---

## ISS

### ESTRUTURA CONSTITUCIONAL

- 1 – AMBITO DE INCIDÊNCIA:
  - SERVIÇOS DEFINIDOS EM L.C;
- 2 – ALÍQUOTAS:
  - MÁXIMAS: 5%;
  - MÍNIMAS: 2%.
- 3 – BENEFÍCIOS FISCAIS: L.C

---

---

---

---

---

---

---

---

## PROBLEMAS DO ISS

### 1 – ASPECTOS LEGAIS:

- 1.1 – LEGISLAÇÃO DEFASADA;
- 1.2 – AUSÊNCIA DE CONTROLES;
- 1.3 – DESCONHECIMENTO DA LEGISLAÇÃO;
- 1.4 – AUSÊNCIA DE PLANEJAMENTO;
- 1.5 – INEXISTÊNCIA DE PESSOAL;
- 1.6 – UTILIZAÇÃO DE TÉCNICAS DE ARRECADAÇÃO/TRIBUTAÇÃO INADEQUADAS.

---

---

---

---

---

---

---

---

## SUGESTÕES DE SOLUÇÃO

- 1 – ATUALIZAÇÃO DA LEGISLAÇÃO;
- 2 - CRIAÇÃO DE MECANISMOS DE CONTROLE;
- 3 – TREINAMENTO DE PESSOAL;
- 4 – PLANEJAR AS AÇÕES FISCAIS.

---

---

---

---

---

---

---

---

## SUGESTÕES DE SOLUÇÃO

- - **REALIZAÇÃO DE CONCURSO;**
- - INSTITUIR TÉCNICAS DE TRIBUTAÇÃO TAIS COMO:
  - - **SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA;**
  - - **RETENÇÃO NA FONTE;**
  - - **ATRIBUIÇÃO DE RESPONSABILIDADE**

---

---

---

---

---

---

---

---

## SUGESTÕES DE SOLUÇÃO

- INSCRIÇÃO EM DÍVIDA ATIVA;
- EXECUÇÃO FISCAL;
- CELEBRAÇÃO DE CONVÊNIOS.

---

---

---

---

---

---

---

---

## SUGESTÕES DE SOLUÇÃO

- **2 – ASPECTOS POLÍTICOS/ADMINISTRATIVOS:**
  - 2.1 – APOIO DA SOCIEDADE;
  - 2.2 – APOIO DAS INSTITUIÇÕES;
  - 2.3 – DIRETRIZES DA TRIBUTAÇÃO.

---

---

---

---

---

---

---

---

## PROBLEMAS DO ITBI

- 1 – QUESTIONAMENTOS LEGAIS;
- 2 – AVALIAÇÃO INADEQUADA;
- 3 – INEXISTÊNCIA DE CONTROLES;
- 4 – OCORRÊNCIA DE FRAUDES.

---

---

---

---

---

---

---

---

## SUGESTÕES DE SOLUÇÃO

- 1 – ADEQUAR A LEGISLAÇÃO;
- 2 – ADOÇÃO DE MECANISMOS DE ESTÍMULO AO PAGAMENTO;
- 3 – ADOÇÃO DE AVALIAÇÃO TÉCNICA;
- 4 – CRIAÇÃO DE CONTROLES (FRAUDES)

---

---

---

---

---

---

---

---

## PROBLEMAS DO IPTU

- 1 – LEGISLAÇÃO ARCAICA;
- 2 - PLANTA DE VALORES DESATUALIZADA;
- 3 – CADASTROS DEFICIENTES;
- 4 – TRIBUTAÇÃO INADEQUADA.

---

---

---

---

---

---

---

---

## SUGESTÕES DE SOLUÇÃO

- ADEQUAR A LEGISLAÇÃO;
- ATUALIZAR PLANTA DE VALORES;
- EFETUAR RECADASTRAMENTO;
- UTILIZAR CRITÉRIOS:
  - PROGRESSIVIDADE;
  - SELETIVIDADE.

---

---

---

---

---

---

---

---

## PROBLEMAS DAS TAXAS

- 1 – COBRANÇAS SEM PREVISÃO LEGAL;
- 2 – NÍVEIS DE TRIBUTAÇÃO INADEQUADOS;
- 3 – AUSÊNCIA DE CONTROLES;
- 4 – INEXISTÊNCIA DE FISCALIZAÇÃO.

---

---

---

---

---

---

---

---

## SUGESTÕES DE SOLUÇÃO

- CRIAÇÃO DAS TAXAS POR LEI;
- VALORES ADEQUADOS;
- CRIAR MECANISMOS DE CONTROLE;
- ESTABELEÇER ROTINAS DE FISCALIZAÇÃO.

---

---

---

---

---

---

---

---

## PROBLEMAS DAS CONTRIBUIÇÕES

### 1 – COSIP (CIP)

- - QUESTÕES LEGAIS;
- INEXISTÊNCIA DO TRIBUTO;
- NÍVEL DE TRIBUTAÇÃO INADEQUADO;
- INEXISTÊNCIA DE CONTROLES.

---

---

---

---

---

---

---

---

## SUGESTÕES DE SOLUÇÃO

- 1 – DEFINIÇÃO DO TRIBUTO;
- 2 - CRIAÇÃO DA CIP (LEI);
- 3 – NÍVEIS DE TRIBUTAÇÃO ADEQUADO;
- 4 - CRIAR CONTROLES.

---

---

---

---

---

---

---

---

## PROBLEMAS OUTROS

- INEXISTÊNCIA DO PROCESSO LEGAL;
- INCONSEQUÊNCIA TRIBUTÁRIA;
- AÇÕES FISCAIS INCONSISTENTES;
- AUSÊNCIA DE CONTROLE NOS REPASSES.

---

---

---

---

---

---

---

---

## SUGESTÕES DE SOLUÇÃO

- 1 – CRIAR O PAT;
- 2 – DAR SEQUÊNCIA AS AÇÕES;
- 3 – MELHORAR A QUALIDADE DAS AÇÕES;
- 4 – ESTABELECEM CONTROLES;
- 5 – UTILIZAR MECANISMOS DIVERSOS.

---

---

---

---

---

---

---

---

FIM

OBRIGADO!

---

---

---

---

---

---

---

---